

CONTROL Y SEGUIMIENTO DE ASUNTOS

Documentos: OFICIO No. SECADMON/DGTI/0525/2021
Remitido por: ING. ELISEO ZUÑIGA GUTIÉRREZ, DIRECTOR GENERAL DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN
Asunto: EN ATENCIÓN A LOS OFICIOS DG/201/2021, DG/210/2021 Y DG/211/2021, REMITE OBSERVACIONES PARA LA JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA DE MODIFICACIONES Y REORGANIZACIÓN DE ESTRUCTURA, DE ACUERDO A LAS NECESIDADES DEL IPEJAL

Turnado a:

<input type="checkbox"/> Subdirección General	<input type="checkbox"/> Contraloría Interna	<input type="checkbox"/> Informática	<input type="checkbox"/> Servicios Médicos
<input type="checkbox"/> Finanzas	<input type="checkbox"/> Planeación Financiera	<input type="checkbox"/> Prom. de Vivienda	<input type="checkbox"/> Transparencia
<input type="checkbox"/> Sria. Particular	<input type="checkbox"/> Administración y Servs.	<input type="checkbox"/> Prestaciones	<input type="checkbox"/> Coord. de Proyectos
<input type="checkbox"/> Comunicación Social	<input type="checkbox"/> Jurídico	<input type="checkbox"/> Sedar	

Indicaciones:

<input type="checkbox"/> Para su atención	<input type="checkbox"/> Para su contestación
<input type="checkbox"/> Para su conocimiento	<input type="checkbox"/> Para su trámite
<input type="checkbox"/> Para su archivo	<input type="checkbox"/> Para su acuerdo

Observaciones:

Fecha de Compromiso: 13/08/2021

Respuesta:

NÚMERO: SECADMON/DGTI/0525/2021

DIRECCIÓN: Dirección General de Tecnologías de la información

Asunto: Propuesta de modificaciones y reorganización de estructura del IPEJAL.

Guadalajara, Jal., a 02 de agosto de 2021.

Héctor Pizano Ramos
Director General
Instituto de Pensiones del Estado de Jalisco (IPEJAL)
Presente.



En respuesta al oficio DG 201/2021 de fecha 21 de junio de 2021, DG 210/2021, y DG 211/202, ambos del 5 de julio de 2021, y de acuerdo a la información solicitada mediante oficio SECADMON/DGTI/0383/2021.

Le comento una vez recibida y analizada la información enviada para la justificación de la propuesta de modificaciones y reorganización de estructura, acorde a las necesidades actuales del IPEJAL.

Y con el objeto de solucionar estas situaciones se propone una estructura organizacional con los siguientes niveles:

Dirección General
Direcciones
Gerencias
Coordinaciones

Respecto a esta propuesta se sugiere eliminar la nomenclatura de gerencias y contar solo con tres niveles:

Director General
Directores de área
Coordinaciones

La ventaja de esta propuesta es que tanto las jerarquías como los tramos de control quedan muy definidos propiciando la relación entre estas.

Cambio de adscripción de la Jefatura de Archivos; actualmente se encuentra en la Dirección Administrativa, y se propone que dependa directamente de la Dirección General, se considera que es un área que lleva a cabo actividades de apoyo que son de carácter transversal y no es muy compatible con las áreas que integran el despacho del Director, sin embargo, considerando el número de derechohabientes, la importancia, seguridad, confiabilidad y el adecuado manejo que requiere este tipo de información, se puede considerar que este adscrita a la Dirección General.

Cambio de adscripción de la Dirección de Fideicomisos, para que dependa jerárquicamente de la Dirección General, actualmente está adscrita a la Dirección General de Promoción de Vivienda.

Se integran a la Dirección de Fideicomisos, la Coordinación de Relación con Fiduciarios y la Coordinación de Relación con Inversionistas, la plaza que corresponde a la Dirección de la Unidad de Estudios Económicos, Actuariales y de Presupuesto, misma que está adscrita a la Dirección General de Finanzas, es la que se convierte en la Dirección de Fideicomisos (las nomenclaturas de coordinaciones se consideran de acuerdo a la primera propuesta emitida en este documento).

Fortalecimiento de las Direcciones de; Administración, Servicios Médicos y de Atención a Afiliados; al elevar jerárquicamente al rango de gerencias al Coordinador de Unidades de Negocio, al Coordinador de UNIMEFs y al Coordinador de Atención a Jubilados; de acuerdo al planteamiento señalado se recomienda conservar las nomenclaturas de coordinaciones.



Cambio de nomenclatura de la plaza de Director Jurídico y fusión de las plazas que corresponden a la Unidad de Transparencia, quedando esta área adscrita a la Dirección General con la nomenclatura de Consejería Jurídica y Titular de la Unidad de Transparencia, al respecto se recomienda como nomenclatura Dirección Jurídica y Transparencia.

Readscripción de una plaza para crear la Unidad de Derechos Humanos e Igualdad Sustantiva; al respecto se hace mención que para el cumplimiento del acuerdo emitido por Gobernador, en el cuál, se instruye a las dependencias y entidades de la administración pública del Estado de Jalisco para que lleven a cabo la instalación de las Unidades de Igualdad de Género, no es necesario que las dependencias cuenten con una plaza específica; la mencionada unidad se integra con personal de nivel directivo, mismo que ya está laborando en la institución; sin necesidad de destinar plazas especialmente para su integración.

Desaparece la Dirección de Estudios Económicos, Actuariales y de Presupuesto y las funciones que realiza serán ejecutadas por la coordinación de Contabilidad y Presupuesto.

Recomendaciones:

Respecto al incremento de las áreas de apoyo que dependen del Director General, lo recomendable sería que cuente con personal que le esté reportando e informando temas estratégicos para la toma de decisiones que beneficien al instituto.

Se recomienda documentar los procedimientos de una manera clara que delimite las funciones de las áreas (contenidas en el Reglamento Interno) y propicie la comunicación entre éstas.

Medición de los resultados de manera periódica, esta deberá ser constante.

Integrar una Agenda de mejora, con responsables que den seguimiento puntual a los compromisos y su cumplimiento.

Sin otro particular de momento, reciba un cordial saludo.

Atentamente.

Ing. Eliseo Zúñiga Gutiérrez
Director General de Tecnologías de la Información

 ELD/GVA/gbb*

Mtro. Esteban Petersen Cortés, Secretario de Administración.

Ing. Ernesto Lizárraga Durán, Director de Control de Riesgos, Dirección General de Tecnologías de la Información, Secretaría de Administración.

"2021, Año de la Participación Política de las Mujeres en Jalisco".